

Project Management Training

alter.net srl offre corsi di formazione utili ad arricchire le proprie competenze professionali in ambito Project Management e a conseguire certificazioni come il PMP o il Prince2 Foundation.

I corsi di formazione sono erogati da personale certificato Project Management Professional (PMP)[®], Prince2 Foundation e Practitioner, con esperienza professionale sia in ambito didattico, sia in merito alla gestione di progetti in diversi settori aziendali.



Scopo principale del Programma di formazione è creare competenze di Project Management, approfondendo le tradizionali tecniche di pianificazione e di controllo, e tutti gli aspetti che ne influenzano la buona riuscita, ad esempio la comunicazione.

Si ispira a Best Practice riconosciute a livello internazionale.

Ha una struttura modulare e può essere adattato alle specifiche esigenze di:

- singoli individui,
- piccole imprese,
- aziende di grandi dimensioni.

Può essere inserito in programmi di sviluppo del personale e Master

Può essere esteso all'acquisizione di alcune certificazioni, quali ad esempio:

- PMP del Project Management Institute (PMI)
- PRINCE2 Foundation dell'Office of Government Commerce (OGC)

Si rivolge a:

- Top Management
- Manager Funzionali
- Program Manager
- Project Manager
- Project Leader
- Aspiranti Project Leader/Manager
- Rappresentanti del Project/Program/Portfolio Management Office

Benefici a livello aziendale:

allineamento tra obiettivi strategici e tattici, tra funzioni di business ed operative

creazione di una cultura orientata ai Progetti

integrazione e comunicazione tra tutti gli stakeholder, interni ed esterni all'organizzazione

definizione di un linguaggio comune e di un approccio condiviso tra tutte le entità organizzative coinvolte nella gestione delle attività dell'azienda

implementazione di metodi, tecniche e strumenti consistenti per la gestione di tali attività

condivisione di risorse tra le diverse iniziative, ai fini di un complessivo miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia dei risultati conseguiti

incremento della qualità delle attività svolte e del livello di soddisfazione dei clienti interni ed esterni

innalzamento del livello di maturità nell'ambito del Project, Program e/o Portfolio Management

Benefici a livello personale:

consolidamento delle competenze di Project Management

sviluppo di nuove professionalità per intraprendere un percorso professionale nell'ambito del PM nell'azienda di appartenenza

arricchimento del percorso professionale con nuove qualifiche, aumentando la propria visibilità all'interno dell'azienda, presso i propri clienti o sul mercato

La struttura dell'itinerario formativo prevede:

- un modulo introduttivo, fondamentale per qualsiasi tipo di percorso, volto a creare le competenze di base sul PM
- moduli orientati all'approfondimento delle diverse tematiche relative alla gestione dei progetti, eventualmente indirizzati al conseguimento di una specifica certificazione di PM
- una o più sessioni di follow-up e simulazione d'esame, nel caso in cui la formazione abbia tale finalità.

Moduli di Introduzione al Project Management

Elementi di PM

Rivolto a figure di alto livello non direttamente coinvolte nella gestione operativa dei progetti: Top Manager, Functional Manager, Financial Controller, Operation Manager, Service Manager, PMO Manager, si propone di porre le basi per una visione olistica del Project Management, che prenda spunto da esperienze maturate a livello mondiale, evidenziando i potenziali benefici di una corretta applicazione di tale disciplina nel proprio ambito di competenza, e su come essa possa contribuire al raggiungimento degli obiettivi di business. Durata: 1 giorno.

Fondamenti di PM

Rivolto sia a figure coinvolte nella gestione operativa dei progetti sia a chi non ha alcuna esperienza in tale ambito, si propone di sviluppare o rafforzare le competenze di PM, soprattutto sotto il profilo metodologico, approfondendo le problematiche correlate con la gestione dei progetti, evidenziandone il potenziale contributo al raggiungimento dei risultati di progetto e riconducendole di volta in volta ad un quadro di riferimento coerente. Durata: 3 giorni

Principi di PM

Rivolto a figure coinvolte nella gestione operativa dei progetti o di supporto ad esse, che vogliano intraprendere un percorso di certificazione basato sul PMBoK del PMI o su PRINCE2 dell'OGC: Program Manager, Project Manager, Project Leader, Project Controller/Planner, Portfolio Manager, Configuration Management, PMO Representative.

Permette di affrontare in modo adeguato i percorsi di preparazione alla certificazione, di cui costituisce un pre-requisito. Durata: 2 giorni

Metodi e Tecniche di PM

Ha lo scopo di introdurre i principi del Project Management, fornendo indicazioni sui processi ed entrando nel merito di metodi, tecniche e comportamenti di ausilio alla gestione di progetti di diversa natura ed entità. I diversi argomenti vengono trattati con continua alternanza di sessioni teoriche e pratiche, numerose esercitazioni, individuali o di gruppo, sperimentazione graduale di aspetti di diversa natura che possono influenzare l'esito di un progetto. Si rivolge a figure coinvolte nella gestione operativa dei progetti o di supporto ad esse, ma non avendo particolari prerequisiti è destinato anche a chi non abbia maturato alcuna esperienza sul campo. Durata: 4 giorni

Preparazione alla certificazione Project Management Professional

*ogni modulo ha durata 2 giorni – il percorso richiede obbligatoriamente la frequenza preliminare del corso **Principi di Project Management**, o in alternativa **Fondamenti di PM** o **Metodi e Tecniche di PM**.*

Introduzione al PMBoK

- la struttura del PMBoK
- lo schema di riferimento definito dal PMI
- gli aspetti organizzativi da allineare alla visione del PMI,
- i processi di supporto e le conoscenze trasversali correlate con il Project Management

Aree Conoscenza 2

- Project Resources Management
- Project Stakeholder Management
- Project Communication Management
- Pratiche di Project Integration Management

Aree Conoscenza 1

- Project Scope Management
- Project Schedule Management
- Project Cost Management
- Project Quality Management
- Project Risk Management
- Project Procurement Management

Riepilogo & Prova d'esame – facoltativo

Rivolto a chi abbia seguito il percorso di preparazione, si propone di approfondire le tematiche introdotte, consolidare le competenze acquisite, chiarire eventuali dubbi e simulare in aula un test d'esame.

Preparazione alla certificazione Prince2 Foundation

*il modulo ha durata 3 giorni – richiede obbligatoriamente la frequenza preliminare del corso **Principi di Project Management**, o in alternativa **Fondamenti di PM** o **Metodi e Tecniche di PM**.*

Prince2 Foundation

Il corso è finalizzato all'esame di certificazione PRINCE2 Foundation. È volto ad indirizzare la gestione dei progetti secondo la visione dell'OGC. Non richiede esperienze pregresse di gestione progetti, si basa tuttavia sul presupposto che alcune competenze (ad esempio, la conoscenza delle tecniche di PM, la capacità di comunicare, negoziare, gestire un gruppo di lavoro e motivarlo ecc.) siano già acquisite e debbano soltanto essere approfondite ed allineate al framework di riferimento.